

# 山东省建筑业协会 山东省建设工会

鲁建协字〔2021〕9号

---

## 关于组织开展 2021 年度山东省 建设工程项目管理成果竞赛活动的通知

各市建筑业（行业）协会，各市建设工会、住建局工会，有关单位：

为了总结、交流建筑业企业在开展工程项目管理工作中的新经验、新方法和新举措，进一步把工程项目管理理论研究和实践应用推向更高水平，根据《建设工程项目管理规范》（GB/T 50326-2017）和《山东省建设工程项目管理成果竞赛活动实施办法（试行）》（以下简称“竞赛办法”）的要求，决定开展 2021 年度山东省建设工程项目管理成果竞赛活动（以下简称“成果竞赛”），现将有关事项通知如下：

### 一、组织机构

主办单位：山东省建筑业协会

山东省建设工会

为保证本次成果竞赛活动的顺利开展，山东省建筑业协会和山东省建设工会联合成立山东省建设工程项目管理成果竞赛工作委员会（以下简称“竞赛工作委员会”），指导竞赛工作，并对重大事项进行决策。竞赛工作委员会下设办公室，设在山东省建筑业协会，负责竞赛的组织工作。

## **二、竞赛资格、范围和条件**

### **（一）竞赛资格**

申报项目的企业应是注册地在山东省或省外企业在山东省注册的分支机构。

### **（二）竞赛范围**

建筑施工企业在工程建设全过程或阶段性相关工作，运用科学的项目管理理论、技术、手段、方法实施工程项目管理，经总结、提炼所形成的、具有显著效果和推广应用价值的管理成果，均可推荐。

### **（三）竞赛条件**

参加成果竞赛的项目必须符合以下基本条件：

1. 工程项目必须符合国民经济和社会发展的方针政策，符合基本建设管理要求；

2. 工程项目应按照国家标准《建设工程项目管理规范》及有关管理规定、标准规范实施管理；

3. 工程项目建设过程中，未发生过重大质量、安全和环保等事故；项目无亏损、无影响社会稳定等方面的不良反应；

4. 参加成果竞赛的企业须在工程建设中无失信和违法违规行为；

5. 参加竞赛的成果，应是在申报截止日前三年以内形成的，并已办理竣工验收，全面投入使用的工程。

### **三、竞赛流程**

#### **（一）申报**

1. 申报方式：申报单位自愿向企业注册地或工程所在地市建筑业（行业）协会或有关单位申报，每个项目管理成果只能通过一个渠道进行申报和推荐，不得多渠道申报和重复申报；

2. 申报数量：为普及深化和持续有效开展成果竞赛活动，让更多的建筑企业参与竞赛活动，根据建筑业企业资质等级（对应类别最高资质等级，多项同级资质视为 1 项）进行申报，原则上总承包特级企业不超过 4 项；一级企业不超过 3 项、二级企业不超过 2 项、三级企业不超过 1 项，专业承包企业不超过 1 项。

#### **（二）推荐**

推荐单位负责对申报资料进行审查，对符合要求的项目管理成果汇总排序后，向竞赛工作委员会统一推荐。

#### **（三）竞赛**

竞赛坚持公平、公开、公正的原则，竞赛流程分“项目管

理成果文件（资料）”的符合性审查和“项目管理成果现场发布”两个部分。

竞赛工作委员会办公室负责组织对申报项目资料的整理、汇总，组织专家审查，并进行符合性评分。评分达到60以上（含）的，方可参加现场发布活动。相关要求详见“竞赛办法”（附件2）第五章。

#### **（四）公示**

对拟获得山东省建设工程项目管理竞赛成绩的成果在山东省建筑业协会官网进行公示。

#### **（五）通报**

竞赛成绩分为：一等奖、二等奖、三等奖三个等级。省建筑业协会和省建设工会联合向竞赛中获得等级的项目管理成果颁发证书，并择优推荐参加全国建设工程项目管理成果评价和发布活动。

### **四、申报材料和要求**

- （一）山东省建设工程项目管理成果竞赛申报表；
- （二）成果报告书（格式要求见附件4）；
- （三）经审查合格的，再提交成果现场发布的PPT文件；
- （四）有关成果的管理和技术类支撑性资料；
- （五）工程竣工验收证明扫描件，项目获奖文件（或证书）扫描件及反映项目管理成果的代表性图片。特殊工程项目，需提供“中间验收单”；

(六)《山东省建设工程项目管理成果竞赛推荐汇总表》(推荐单位填写)。

以上材料,每项成果需提供纸质材料和电子材料各一份。其中,纸质材料:A4普通纸打印,平装胶订成册;电子材料:文件夹名称“单位名称-项目名称”;请推荐单位(出具推荐函一份,纸质加盖公章)于2021年4月30日前(逾期不予受理)将电子材料汇总拷到一个U盘和纸质材料一起报送至山东省建筑业协会。

## 五、其他

(一)本次竞赛活动不收取任何费用。

(二)项目管理成果竞赛发布交流时间拟在5月下旬举办,具体时间另行通知。

(三)省建筑业协会:姜晓燕、高志明 0531-86195260

省建设工会: 陈 岩 0531-87087050

邮箱: [sdjx777@sina.com](mailto:sdjx777@sina.com)

地址:山东省建设节能示范大厦1709室

(济南市市中区卧龙路128号)

- 附件: 1.《山东省建设工程项目管理成果竞赛申报表》  
2.《山东省建设工程项目管理成果竞赛活动实施办法  
(试行)》  
3.《山东省建设工程项目管理成果竞赛文件评分标准  
(试行)》

4. 成果报告书格式要求及注意事项
5. 《山东省建设工程项目管理成果竞赛推荐汇总表》



附件 1:

## 山东省建设工程项目管理成果竞赛申报表

项目名称				
编制单位名称				
地址/邮编				
联系人姓名		联系电话（手机）		
主要完成人 (请按成果报告书编写人的主、次顺序填写, 限 5 人)	姓名	职务	职称	联系电话（手机）
	1			
	2			
	3			
	4			
	5			
项目规模		承包（管理）方式		
成本降低率（%）		项目实施时间		
工程质量情况（请注明所获奖项）				
安全生产及文明施工（同上）				
成 果 介 绍	（300-400 字）			

<p>企业推荐意见</p>	<p>负责人（公章）：  年 月 日</p>
<p>推荐单位意见</p>	<p>负责人（公章）：  年 月 日</p>

附件 2:

## 山东省建设工程项目管理成果竞赛活动 实施办法（试行）

### 第一章 总 则

**第一条** 为促进全省建筑业持续健康发展，进一步推广科学的工程项目管理技术和方法，提高建设工程项目的经济效益、社会效益和环境效益，规范在全省建筑行业定期组织开展建设工程项目管理成果竞赛活动，鼓励在工程项目管理方面取得突出成绩的项目和管理团队，依据《建设工程项目管理规范》（GB/T50326-2017）、《建设项目工程总承包管理规范》及有关标准规范，结合本省实际制定本办法。

**第二条** 建设工程项目管理成果，是指建筑施工企业在工程建设中，运用现代项目管理理论、管理技术、管理方法，以项目经理责任制为核心，以项目文化建设为管理载体，承建某一工程至竣工全过程或其中若干阶段所取得的项目管理成果。

**第三条** 建设工程项目管理成果，应符合社会经济发展、科学技术进步、建设行业改革发展、转型升级和项目管理发展趋势，具有创新性、示范性、实用性、效益性和前瞻性，具备显著的项目管理价值。

1、创新性。成果应符合项目管理科学原理，反映工程项目管理的客观规律，达到或超过国内、国外先进水平；或借鉴、推广和应

用国内外先进管理经验、成果，并有所改进、完善、提高，取得显著效果；或在我国建设工程领域率先引进、应用国外最新项目管理技术并取得良好成效；

2、示范性。成果适应工程建设行业的市场需求，具有典型的标杆和引领作用，能够为广大工程建设企业提供项目管理创新和企业发展的思路和方法，使所形成的成果尽快转化为现实生产力；

3、实用性。管理成果符合国家或行业的法律、法规、标准、规范，能够切实解决项目建设过程中的难点、重点、关键问题。具有可操作性和推广应用价值。

4、效益性。成果明显提高了项目管理效率、工程质量和安全生产水平；或显著提高项目经济效益、社会效益和环境效益；或形成了有价值的固化成果（制度体系、管理模式、管理方法）；或明显提升了管理人员的素质和水平；

5、前瞻性。项目管理思路新颖，为未来项目管理发展提出了可行的发展思路。

**第四条** 建设工程项目管理成果，应全面或重点体现以下要求：

1、目标管理、系统管理、过程管理、风险管理和知识管理集成的基本原则；

2、促进建筑业持续健康发展，创新项目管理知识与项目管理实施理念；

3、坚持优质高效、健康安全、绿色环保、生态文明以及新技术、新工艺、新材料、新方法的推广应用和管理科学化的基本导向；

4、成果内在的逻辑关系合理严密，具有策划的系统性、实施的可控性、检查和改进的及时性；

- 5、成果具有唯一性、实用性和前瞻性；
- 6、符合建筑业行业改革发展总体趋势；
- 7、体现现代项目管理理念与管理创新方法。

**第五条** 建设工程项目管理成果的范畴包括：

- 1、单一建设项目，项目群，或多个项目；
- 2、工程建设的全过程或某些重点阶段
- 3、工程项目的要素管理或专业管理，如质量、安全、健康、环保、成本、进度、采购、资源、节能和信息化等，或其组合。
- 4、工程项目管理体系（模式、结构、制度等）策划、建立、实施与评价；
- 5、创新工程总承包、全过程管理咨询、建筑工业化、信息化等条件下的项目管理知识体系与应用工具；
- 6、工程项目管理配套策划、项目风险与机遇管理、信息技术与项目管理融合方法。

**第六条** 下述情况不属于建设工程项目管理成果的范畴：

- 1、自然科学、技术发明、创造、革新，如工法、专利等；
- 2、优质工程总结或技术创新总结；
- 3、质量管理小组（QC）活动成果；
- 4、项目管理类软件开发和应用。

**第七条** 山东省建设工程项目管理成果竞赛活动，严格按照竞赛标准和程序进行，每年进行一次。

山东省建设工程项目管理成果竞赛活动，分为一等奖、二等奖、三等奖三个等级。一等奖的成果数量原则上不超过当年审查合格项目总数的 25%；二等奖的成果数量原则上不超过当年审查合格项目

总数 30%；三类成果数量原则上不超过当年审查合格项目总数的 40%。

**第八条** 获得山东省建设工程项目管理成果竞赛一等奖、二等奖的，可自愿申报并经我会推荐，参加全国建设工程项目管理成果评价和发布活动。

## **第二章 成果竞赛的工程范围与基本条件**

**第九条** 参加山东省建设工程项目管理成果竞赛的工程项目范围包括：房屋建筑、市政、公路、装饰装修、水利水电、铁路、设备安装等工程，以及对国民经济与社会发展有重大影响、对提升工程建设行业形象具有特殊意义的工程项目。

**第十条** 参加山东省建设工程项目管理成果竞赛的工程项目，必须符合以下基本条件：

1、应按照国家标准《建设工程项目管理规范》以及有关管理规定、标准规范实施项目管理。

2、参加竞赛的项目管理成果，应是在申报截止日前三年以内形成的，并已办理竣工验收，全面投入使用的工程。

特殊工程项目，可以是主体结构完成，已经通过中间验收，并且不超过三年（含三年）的。

3、在工程建设过程中，未发生过重大质量、安全和环保等责任事故；项目无亏损、无影响社会稳定等方面的不良反应；

4、参加建设工程项目管理成果竞赛的企业须在工程建设中无失信和违法违规行为。

## **第三章 成果竞赛申报资料和相关要求**

**第十一条** 成果竞赛应提交的资料：

- 1、山东省建设工程项目管理成果竞赛申报表；
- 2、成果报告书；
- 3、经审查合格的，再提交成果现场发布的PPT文件；
- 4、有关成果的管理和技术类支撑性资料；
- 5、工程竣工验收证明扫描件，项目获奖文件（或证书）扫描件及反映项目管理成果的代表性图片。特殊工程项目，需提供“中间验收单”。

**第十二条** 成果报告书包括四项内容：

- 1、项目成果背景：含工程项目概况可成果的背景、选题理由、实施时间；
- 2、项目管理及创新特点：含管理难点及重点、管理策划和创新特点；
- 3、项目管理分析、策划和实施：含管理问题分析、管理措施策划实施、过程检查控制、方法工具应用；
- 4、管理效果评价。

**第十三条** 成果报告书编制要求：

- 1、项目管理成果报告书应体现项目的管理重点和特色，资料系统、客观、重点突出，实事求是，充分展示项目管理成果的实施过程；
- 2、标题鲜明，文字精炼，能准确反映项目管理成果的特点、重点或核心内容；成果内容应与主题一致，突出管理的深度与方法的独特性；

3、文字清晰，内容详实，语言简洁，图表生动，形式多样，数据可靠；

4、项目目标和管理技术的创新，应具有定量指标和必要的定性指标，以展示项目较好的经济效益、社会效益和创新性。

#### **第十四条 项目管理成果发布要求：**

1、须采用 PPT 等多媒体形式。

2、应由项目主持人进行发布，即项目经理、项目副经理或项目总工程师。

3、项目管理成果发布时间，控制在 10 分钟以内。

### **第四章 成果竞赛组织**

**第十五条** 山东省建筑业协会和山东省建设工会联合成立山东省建设工程项目管理成果竞赛工作委员会（以下简称“竞赛工作委员会”），指导开展竞赛工作，对竞赛重大事项进行决策。

**第十六条** 竞赛工作委员会由主任、副主任、委员若干人组成。主任和副主任由山东建筑业协会或山东省建设工会的负责人担任，委员由山东省建设工程领域的资深项目管理专家担任。

专家应具备高级职称，德才兼备，并在行业内的某一领域具有一定的影响力。

**第十七条** 竞赛工作委员会下设竞赛工作办公室（以下简称办公室），办公室设在山东省建筑业协会，负责竞赛的组织及有关事项的具体工作。

### **第五章 申报与评价**

**第十八条** 山东省建设工程项目管理成果竞赛活动，采取“企业自愿申报，各市建筑业（行业）协会和有关单位对申报材料的真实性和完整性严格进行初审，签署推荐意见。办公室组织符合性审查，成果资料审核，现场发布评价，竞赛工作委员会最终评审。

**第十九条** 山东省建设工程项目管理成果竞赛，包括“项目管理成果竞赛文件（资料）”的符合性评审得分，与“项目管理成果现场发布”评价得分两个部分，其满分分值均为100分，项目管理成果总分按下式计算，作为项目管理成果竞赛的最后得分。依据项目管理成果得分情况，确定项目管理成果的等级名次。

建设工程项目管理成果总分=[“项目管理成果竞赛文件（资料）”得分]×0.8+ [“项目管理成果现场发布”得分]×0.2

**第二十条** 办公室负责组织对申报项目资料的整理、汇总，组织专家进行符合性审查，并进行符合性评分。

1、查阅申报资料，审核其是否符合申报资料的标准和要求。

2、组织专家对申报资料进行审核、评分。评分达到60分以上（含）的，方可参加现场发布活动。

为鼓励和引导中小型建筑企业积极参与，进一步加大对中小建筑施工企业（总承包和专业承包二级、三级企业）发展支持力度，激发企业创新和活力，积极鼓励参与建筑业竞赛活动，将适当向该类企业进行倾斜。

**第二十一条** 山东省建设工程项目管理成果竞赛现场发布评价过程，遵循“公平、公正、公开”的原则。

1、成果在发布前，参加评价的专家须熟悉该成果报告书等有关资料。

2、办公室可视待发布的项目管理成果数量，分成一个或几个发布区同时进行，竞赛工作委员会专家分成一个或几个小组。评价小组组长和小组成员由竞赛工作委员会选择、任命，每个区发布的成果如有与该区评审专家有直接利益关系时，该专家须回避。

3、评价小组成员按照《山东省建设工程项目管理成果评分标准》进行成果发布评分。小组成员评分的算术平均值（除去最高分和最低分）即为该成果的现场得分；

4、现场评价分值应确保客观性和一致性。每次成果发布前成果竞赛工作委员会应针对评分标准进行细化，规定打分的方法，对评委进行评价方法交底或培训；

5、成果发布应突出重点，体现项目的管理重点和特色。每个成果发布时间为 10 分钟，其中专家提问不超过 2 分钟。特殊情况可以经评价小组组长同意适当延长时间；

6、每个成果的现场发布得分当场公布。有关成果发布人员和现场观摩人员可以根据评价标准就有关项目成果得分情况提出质询，竞赛小组组长负责现场答疑、解释。

7、成果发布现场，实行签到考勤制度。各成果发布人员应在指定地点就座，遵守发布现场纪律，保证全过程参与项目成果发布活动，确保相互交流学习取得实际效果；

8、成果发布会结束后，由竞赛工作委员会主任（或副主任）主持召开评委会会议，依据评分结果（包括资料得分和现场发布得分），结合申报材料、有关证明材料以及可能的投诉、申诉结果、发布的纪律情况进行综合评议，确定项目管理成果的等级和最终结果。

**第二十二条** 项目管理成果的申报单位、推荐单位，评价专家

和相关工作人员应坚持实事求是、客观公正的原则，自觉遵守有关规定，不得弄虚作假。对违反纪律的有关单位和人员，竞赛工作委员会有权给予取消参赛单位或专家资格等处罚。

## 第六章 附 则

**第二十三条** 有关山东省建设工程项目管理成果竞赛评价标准另行制订。

**第二十四条** 本办法由山东省建筑业协会和山东省建设工会负责解释。本办法自 2021 年 3 月 29 日起施行。

附件 3:

## 山东省建设工程项目管理成果竞赛文件（资料） 评分标准（试行）

山东省建设工程项目管理成果竞赛文件（资料）是指依《山东省建设工程项目管理成果竞赛活动实施办法（试行）》编制的工程项目管理成果总结。

山东省建设工程项目管理成果竞赛总结总计 100 分，分值构成如下：

### 一、背景及要求（共15分）

- 1、所描述的工程项目管理成果的背景清楚(2分)；
- 2、成果选题理由充分，符合建设工程项目实际情况和管理需求(4分)；
- 3、成果名称简洁、直观、特色明显，针对性强，主题与内容一致，能够反映成果实质(4分)；
- 4、成果背景与名称（主题）的内在联系应符合本项目管理知识的理念要求（2分）
- 5、支撑材料客观、具体、有说服力(3分)。

### 二、管理及创新特点（共30分）

- 1、工程项目规模大和建筑过程复杂(4分)；
- 2、工程项目的管理难度(4分)；
- 3、工程项目管理的理念、模式、组织、方法和手段(22分)；
  - (1) 符合行业改革与发展主流趋向(5分)；

- (2) 具有明显的创新性(6分)；
- (3) 具有适宜性和可操作性(6分)；
- (4) 具有推广应用价值(5分)。

### 三、管理分析、策划和实施(共30分)

- 1、管理的主要问题和要因分析科学、准确、符合逻辑(4分)；
- 2、策划内容系统、完善、有效，体现策划的前瞻性、创新性和适宜性(6分)；
- 3、管理对策充分、可行，有针对性和适用性。与管理过程的状态和趋势紧密结合，调整和改进有序可控(6分)；
- 4、实施过程符合《建设工程项目管理规范》或相关国际标准、规范要求，重点突出、措施明确、特色明显(5分)；
- 5、管理过程检查、考核、评价适时，方法科学、有效(4分)；
- 6、符合管理的基本原理，管理方法、手段和工具具有先进性，运用合理、适当、有效(5分)。

### 四、实施效果(共25分)

- 1、经济和社会效益(13分)
  - (1) 定量指标(7分)

包括工程质量、工程进度、工程成本降低率、实现利润、安全事故频率、HSH 业绩、节能减排、环境保护、综合能耗、合同履约率等。

- (2) 定性指标(6分)

- 包括项目规模和意义、社会关注度、项目管理模式、基础工作、

管理难点、重点，管理创新的特点、先进性、科学性、实用性、推广应用价值，效益和社会信誉等。

2、效果评价内容具体，客观，明显。所获奖项内容真实、准确(6分)；

3、项目后期管理持续改进，创新成果、经验已经转化为企业制度或规范。或具有可以评价的后续应用的成果(6分)。

# 建设工程项目管理成果评价 定量指标计算方法

- 1、工程质量（合格率、优良率）：执行GB 50300d 规定；
- 2、工程进度（工期目标完成情况=实际工期-计划工期）；
- 3、工程成本降低率=（计划工程成本 - 实际工程成本）/计划工程成本；
- 4、安全健康事故发生率：
  - （1）职业病发生率 = 职业病发生人数/全体员工人数；
  - （2）轻伤(重伤)发生率 = 轻伤(重伤)发生人数/全体员工人数。其中全体员工人数是平均人数（施工现场工人）；
- 5、节能减排（含环境保护）综合能耗指标 = 吨标准煤/万元产值；
- 6、污水排放：执行国家综合污水排放标准的规定；
- 7、噪声排放：执行国家《施工现场场界噪声限值标准》的规定；
- 8、粉尘排放：执行项目所在地政府部门的规定。
- 9、绿色施工：执行山东省绿色建筑评价标准和山东省绿色施工科技示范工程实施办法。

注：以上相关比率均以%为单位，相关数据应能够有效追溯。

附件 4:

## 项目管理成果报告书格式要求及注意事项

### 一、标题

大标题为：论文的标题（占一行）

小标题为：---承建单位 + 项目名称（占一行）

例如：

精心 XXXX 管理      打造 XXX 精品工程  
---XX 集团 XXX 有限公司 XXXXX 工程项目

### 二、作者署名

控制在 5 人以内，交稿前请认真核实参编论文的作者姓名。

### 三、摘要

简要内容为概括项目的主要内容、主要特点、采用方法和主要结论。“摘要”两字请在左上角标注【摘要】。控制在 300 字以内。

例如：

【摘要】本项目为……

### 四、关键词

控制在 25 字以内，尽量以 AAAA,AAA,AA 的组合为最佳，中间以“;”号隔开，“关键词”三字请在左上角标注【关键词】。

例如：

【关键词】精心部署;创新;新技术;精细管理

### 五、正文

标题层分别为：一，1，1)，（1），①

一级标题：一，二，三

一级标题以下分别是：1、2、3

1)、2)、3)

(1)、(2)、(3)

①、②、③

例如：

一. ××× (占1-2行)

1. ××××× (占1行)

1) ××××××××× (占1行，接排或者不接排)

(1) ××××××××× (占1行，接排或者不接排)

① ×××××××××××××××× (接排或者不接排)

## 六、特别提醒

**对图的说明：**文中插图尽量选择清晰度较高的图片，在图下标注“图1XXXXX”，同时在正文中的相应处表示清楚。以“如图1所示”，或带括号的“(图1)”的形式标注出来。为减少审核程序，图片尽量减少领导人和国家宏观的地图等敏感图片。

**对表的说明：**文中的表格尽量手绘，如以图片的形式时尽量保证图片的清晰度，在表的正上居中处解释清楚表意，在表的右上端标注“表X”，同时在正文中的相应处表示清楚。以“如表X所示”或带括号的“(表X)”的形式标注出来。

附件 5:

## 山东省建设工程项目管理成果竞赛推荐汇总表

推荐单位:

联系人:

联系电话:

填表日期:

年 月 日

推荐 编号	项目名称	编制单位名称	主要完成人 (限 5 人)	联系人	手机
1					
2					
..					

